

RETOUR SUR LES FAITS MARQUANTS DE 2025  
ENSEMBLE, préparons l'avenir

# / 2025 RAPPORT D'ACTIVITÉ DE LA FONDATION DE L'ENS



de mécénat  
de soutien  
de projets



- 3 ÉDITO DE STÉPHANE ISRAËL
- 4 ÉDITO DE FRÉDÉRIC WORMS
- 5 L'ENS EN CHIFFRES
- 6 LES TEMPS FORTS DE 2025
- 8 ÉDITO DE CAROLINE GUÉNY-MENTRÉ
- 9 VOTRE IMPACT EN 2025
- 10 UNE FONDATION AU SERVICE DE L'ENS-PSL
- 11 **VOTRE IMPACT SUR LES NORMALIENNES ET NORMALIENS**
  - BOURSES SOCIALES
  - BOURSES FEMMES ET SCIENCES
  - BOURSES OLYMPIQUES
  - BOURSES MATHS, INFO ET IA
  - LE PROGRAMME MÉDECINE ET HUMANITÉS
  - ILS ET ELLES TÉMOIGNENT
- 16 **VOTRE IMPACT SUR LA RECHERCHE D'EXCELLENCE**
  - INTELLIGENCE ARTIFICIELLE
  - CLIMAT
  - SANTÉ
  - ARTS
  - FOCUS : LES CHAIRES DE RECHERCHE
- 20 **VOTRE IMPACT SUR LES BIBLIOTHÈQUES DE L'ENS-PSL**
  - LA RESTAURATION DE LIVRES ANCIENS
  - LES PROJETS DE RESTAURATION
- 22 LA GOUVERNANCE DE LA FONDATION
- 24 LA COLLECTE DE FONDS EN 2025
- 25 LES COMPTES SIMPLIFIÉS
- 26 NOS PROGRAMMES DE RECONNAISSANCE
- 27 MERCI POUR VOTRE ENGAGEMENT
- 28 **ENTREtenir DES LIENS FORTS AVEC LA COMMUNAUTÉ**
- 29 LÉGUER POUR L'HÉRITAGE DE L'ÉCOLE NORMALE SUPÉRIEURE
- 30 COMMENT SOUTENIR L'ENS-PSL
- 32 MERCI À NOS DONATRICES ET DONATEURS !
- 36 UNE ÉQUIPE À VOTRE ÉCOUTE



**STÉPHANE ISRAËL**  
Président de la Fondation  
de l'École normale supérieure

**L'année 2025 confirme une conviction forte : dans un monde traversé par des transformations scientifiques, technologiques et géopolitiques majeures, l'École normale supérieure doit non seulement demeurer à l'avant-garde, mais contribuer activement à structurer les réponses aux défis contemporains.**

L'intelligence artificielle en est l'un des vecteurs les plus puissants. À travers l'événement *AI in the City*, le développement de l'Institut IA & Société, le lancement du Lab normalesup.ai en toute fin d'année et la montée en puissance de l'Observatoire de l'impact environnemental de l'IA, l'ENS affirme une position singulière : conjuguer excellence scientifique, responsabilité démocratique et conscience environnementale. L'enjeu dépasse la seule innovation technologique ; il touche à la souveraineté intellectuelle, à la compétitivité européenne et à la qualité du débat public.

Dans ce contexte, la Fondation de l'ENS joue un rôle stratégique. En 2025, 4,8 millions d'euros ont été collectés, confirmant la solidité de notre dynamique. Ces ressources permettent de soutenir 12 chaires de recherche, d'accompagner des programmes structurants en mathématiques, en sciences des données, en biologie ou en sciences humaines, de renforcer l'innovation issue des laboratoires et de préserver un patrimoine scientifique d'exception.

Le mécénat constitue aujourd'hui un levier essentiel d'agilité et d'anticipation. Il offre à l'École des marges d'initiative indispensables dans un environnement où la rapidité des évolutions impose capacité d'adaptation et vision de long terme – et nous vous en sommes profondément reconnaissants. La mobilisation de 380 donateurs individuels et de 20 entreprises mécènes engagées dans la recherche fondamentale témoigne d'une confiance renouvelée envers l'ENS et sa mission. Cette confiance nous oblige.

Nous entrons dans une décennie décisive. Les ruptures technologiques, climatiques et démocratiques appellent des institutions capables d'articuler rigueur scientifique, liberté intellectuelle et responsabilité collective. La Fondation entend pleinement assumer cette mission : donner à l'ENS les moyens de préparer l'avenir avec ambition et lucidité.

Au nom du Conseil d'Administration de la Fondation de l'ENS, je veux adresser à l'ensemble de nos mécènes et donateurs ma reconnaissance sincère. Votre engagement est devenu indispensable à la capacité d'action de l'École. Cette dynamique collective nous permet d'aborder les années à venir avec ambition et détermination – soyez-en tous remerciés !



**FRÉDÉRIC WORMS**  
Directeur de l'ENS-PSL

**L'ENS et sa Fondation sont plus que jamais engagées, conjointement, dans une dynamique nécessaire pour répondre, à travers nos missions, à tous les défis du moment.**

Ce rapport témoigne de cette dynamique et appelle à la poursuivre.

Au nom de l'École je voudrais ici dire à la fois une gratitude et un engagement, la gratitude pour ce soutien continu, et l'engagement à continuer en retour le renforcement de nos missions et de nos actions au service de toutes les sciences et de la société.

Il y a les défis scientifiques. À l'ENS, l'IA est abordée à la fois en son cœur et à toutes les « interfaces ». Elle mobilise les mathématiques, l'informatique, la physique, mais aussi la chimie, les sciences cognitives, ou encore la linguistique, l'économie et les humanités et en fait toutes les disciplines de l'École.

L'Institut IA & Société et le Centre de sciences des données, regroupés aujourd'hui dans l'initiative *normalesup.ai*, : telles sont les structures de cette approche interdisciplinaire, associant excellence théorique et réflexion sur les usages. Rattaché à l'Institut, l'Observatoire de l'impact environnemental de l'IA illustre cette exigence. La puissance scientifique implique une responsabilité accrue.

Au-delà de l'IA, l'École poursuit des avancées majeures sur les autres défis scientifiques, souvent soutenus par la fondation : biologie quantitative avec QBio, physique fondamentale, médecine et humanités, sciences sociales, arts. Le lancement de la chaire Street ART(s) ou le développement de programmes en santé et en climat témoignent d'une recherche ouverte aux enjeux contemporains et attentive aux croisements disciplinaires. Il y a aussi les responsabilités humaines et sociales. Former des esprits capables de rigueur, d'honnêteté intellectuelle et de discernement demeure notre priorité. Dans un contexte d'accélération technologique et de circulation massive de l'information, cette mission revêt un caractère d'urgence particulier.

Les initiatives menées dans le cadre de notre programme « Femmes et Filles de Sciences » avec en point d'orgue le mois du même nom, ainsi que les programmes de bourses soutenus par la Fondation — notamment en mathématiques, en physique et en intelligence artificielle — contribuent concrètement à renforcer la parité et à élargir l'accès aux filières scientifiques d'excellence. La Fondation apporte un soutien déterminant à cette dynamique. En accompagnant les chaires, les programmes émergents et l'innovation issue des laboratoires, elle renforce la capacité de l'École à agir avec ambition et cohérence.

Permettez-moi de renouveler ma profonde gratitude à l'ensemble des mécènes et des donateurs qui contribuent à cette exigence collective. Leur engagement participe pleinement au nôtre, ils témoignent ensemble de la responsabilité et de la vitalité académique et scientifique de l'ENS dans le moment décisif qui est le nôtre.

## / L'ENS EN CHIFFRES

École créée en **1794**

**231** ans de recherche et formation d'excellence



**2 933** étudiantes et étudiants

**24%** d'étudiantes et étudiants étrangers



**4** campus

**9** bibliothèques

**78** ERC depuis 2015

**650** enseignants chercheurs

**731** doctorants

**15** départements

**29** laboratoires

**11** masters

**18** écoles doctorales rattachées à l'ENS



**14**

Prix Nobel

**12**

Médailles Fields

**2**

Prix Abel

**31**

Médaille d'Or du CNRS

**16**

Médailles d'Argent du CNRS

**2**

Breakthrough Prizes

# / UNE ANNÉE RICHE ! TEMPS FORTS 2025

9 janvier



## Soirée Femmes et Sciences

Au Théâtre de la Reine Blanche, la Fondation de l'ENS a convié étudiantes et mécènes à la pièce *L'affaire Rosalind Franklin*, consacrée à la scientifique ayant découvert la structure en hélice de l'ADN, écrite par Elisabeth Bouchaud, suivie d'un échange avec Charlotte Jacquemot sur la visibilité des femmes scientifiques et l'orientation des jeunes filles.

3 février



## Lancement d'un observatoire sur l'impact environnemental de l'IA

Avec le soutien de Capgemini, l'ENS et la Fondation de l'ENS ont lancé un Observatoire mondial, en marge du Sommet IA à Paris, pour mesurer et réduire l'impact environnemental de l'IA. Cet Observatoire est rattaché à l'Institut IA & Société.

10 et 11 février



## AI in the City

Dans le cadre du Sommet pour l'Action sur l'IA à Paris, l'ENS a été le pôle officiel d'accueil des événements *IA et Société* du Sommet et a organisé une assemblée citoyenne étudiante sur le développement d'une IA au service du bien commun.

4 mars

## Table ronde Femmes visibles : défis et solutions

Mois Femmes et filles de Sciences de l'ENS, dirigeantes, chercheuses et étudiantes ont discuté des freins à la visibilité des femmes et des leviers concrets pour renforcer la parité, notamment dans les filières et carrières scientifiques.

6 mars



## Soirée hommage à Gérard Toulouse

Une soirée d'hommage pour saluer la mémoire de Gérard Toulouse, physicien théoricien et normalien engagé pour l'éthique en science, et remercier sa fondation familiale La Ferthé pour son soutien à l'École en faveur des ruptures géopolitiques et technologiques et du rôle stratégique de l'Europe.

25 mars

## Soirée Médecine et Humanités

Protéger l'humanité, une question d'éthique ? Deux étudiantes du programme Médecine et Humanités sont venues présenter leurs travaux de recherche.

9 avril



## Soirée annuelle des donatrices et donateurs

Cette soirée autour des *Archives normaliennes* a mis en lumière la préservation et la valorisation du patrimoine intellectuel de l'École, et rappelé le rôle déterminant des donatrices et donateurs dans la transmission des savoirs.

20 mai

## Cocktail des boursières et des boursiers

Lauréats et lauréates des programmes de bourses de la Fondation de l'ENS étaient invités à un cocktail célébrant leurs parcours. Financées exclusivement par des dons, ces bourses soutiennent l'égalité des chances et l'excellence académique.

22 mai



## Dîner des grands mécènes

À cette occasion, Laurent Fabius, Thomas Buberl et Jacques Aschenbroich y ont débattu des ruptures géopolitiques et technologiques et du rôle stratégique de l'Europe.

De mai à septembre



## 12 réunions de promotion

Se retrouver, se souvenir, s'engager : les réunions de promotion organisées conjointement par la Fondation de l'ENS et l'a-Ulm ont rassemblé de nombreuses générations d'anciens élèves rue d'Ulm. Ces temps forts ont célébré la diversité des parcours et réaffirmé leur engagement en faveur des projets de l'École.

11 juin



## Éthique et IA à l'ENS

Dans le cadre de la Chaire *Justice sociale et intelligence artificielle*, sa nouvelle titulaire, Sasha Luccioni, a donné une conférence inaugurale sur les impacts environnementaux économiques et sociétaux de l'IA.

18 juillet

## Lancement des bourses olympiques de physique

Un nouveau programme pour les médaillés internationaux, en partenariat avec le lycée Louis-le-Grand. Ce parcours sur cinq ans vise à recruter dès 2026 des talents scientifiques d'exception et à renforcer l'ouverture internationale de l'ENS.

4 septembre



## Rentrée des conscrits

Pour ce temps fort de la vie de l'École, les archicubés de 1980 étaient invités à revenir rue d'Ulm, pour fêter les 45 ans de leur entrée à l'ENS.

15 octobre



## Lancement de la chaire Street-ART(s)

Sur le thème des arts urbains et de leurs enjeux esthétiques, sociaux et politiques, cette nouvelle Chaire Street ART(s), soutenue par le Fonds Renault pour l'Art et la Culture, est co-dirigée par Antoine de Baecque et Charlotte Guichard.

16 octobre



## Cocktail de rentrée des boursières et boursiers

Les boursières et boursiers 2025-2026 ont été réunis pour le cocktail de rentrée de la Fondation de l'ENS, marqué par la signature d'une convention avec le lycée Louis-le-Grand pour les bourses olympiques de physique et l'arrivée d'un nouveau mécène, Global Talent Fund.

Fin octobre



## Rencontres à New-York et San Francisco

Conférence organisée par Friends of ENS suivie d'un dîner au Consulat de France à New York autour de Stéphane Mallat, médaille d'or du CNRS 2025. À San Francisco, une première réunion alumni était organisée pour réunir la communauté normalienne.

6 novembre



## Prix de l'innovation

Lancement et remise du Prix de l'innovation de l'ENS lors de la soirée *Sciences, IA et innovation*, soutenue par la Fondation et ses mécènes, mettant à l'honneur des start-up deeptech issues des laboratoires de l'École et affirmant l'IA comme priorité stratégique.

18 décembre



## Soirée de fin d'année des mécènes

Dans la Bibliothèque des Lettres autour d'un projet ambitieux de restauration de la salle historique, conciliant préservation patrimoniale et nouveaux usages scientifiques et culturels, avec la participation d'Éliette Abécassis et de Marie Darrieussecq.

## / VOTRE IMPACT EN 2025



Grâce au soutien de plus de **380 donateurs individuels** dont **56 nouveaux donateurs**

**Le soutien aux normaliennes et normaliens**

**25%** de normaliens boursiers

**5 programmes de bourses** en soutien aux normaliennes et normaliens durant leur scolarité

**Nombre de boursiers à la rentrée 2025 :**

**32** Bourses Femmes et Sciences

**27** Bourses informatique, IA et mathématiques

**6** Bourses olympiques

**90** Bourses sociales

**15** Bourses Médecine et Humanités

**La recherche et l'innovation**

**4 nouvelles chaires de recherche** lancées en 2025

**12 chaires de recherche** actives, soutenues par le mécénat

**20 entreprises mécènes** engagées dans la recherche fondamentale

**4 thématiques clés** : l'IA et ses enjeux, santé, climat et art

**Le patrimoine et la bibliothèque**

**18 ouvrages rares et précieux** de la bibliothèque historique restaurés en 2025

À l'heure où les transformations scientifiques et technologiques redessinent les compétences et les responsabilités, il est essentiel que ces domaines demeurent ouverts aux talents les plus divers, en France comme à l'international. L'égalité des chances constitue une condition structurante de l'excellence.

La Fondation agit également en faveur de la recherche et du patrimoine. Elle accompagne le développement de nouvelles chaires, soutient des projets innovants et contribue à la préservation d'un héritage intellectuel exceptionnel, notamment à travers la restauration d'ouvrages anciens et le projet de rénovation de la salle historique de la bibliothèque.

Elle joue enfin un rôle fédérateur au sein de la communauté normalienne. Réunions de promotion, événements dédiés aux donateurs, rencontres en France et à l'international renforcent des liens intergénérationnels essentiels à la continuité de l'engagement.

L'année 2025 a marqué une étape importante dans la vie de l'équipe de la Fondation de l'ENS, puisque nous avons accueilli trois nouvelles membres, dont l'expertise et l'engagement enrichissent déjà notre action collective : Marie Degonse, responsable de la communication et des relations avec les donateurs, Clara Pigoullié, chargée de mission pour les événements et Solen Lallement, responsable des chaires et des relations avec les entreprises. Nous espérons que 2026 vous donnera de nombreuses occasions de les rencontrer ou de les retrouver.

Rien de la dynamique de la Fondation de l'ENS ne serait possible sans la générosité et la fidélité de plus de 380 donateurs, ainsi que des entreprises et des fondations qui nous accompagnent. Les années à venir seront exigeantes. La Fondation poursuivra sa mission avec détermination : soutenir les talents, accompagner la recherche et faire vivre une communauté engagée au service de l'ENS et des défis de son temps.

À tous, un immense merci !



**CAROLINE GUÉNY-MENTRÉ**  
Directrice de la Fondation  
de l'École normale supérieure

**L'action de l'équipe de la Fondation de l'ENS s'inscrit au cœur du projet de l'École : conjuguer excellence académique, ouverture sociale et responsabilité face aux grandes mutations contemporaines.**

En 2025, 170 normaliennes et normaliens ont bénéficié d'une bourse de la Fondation. Les programmes Femmes et Sciences, mathématiques et intelligence artificielle, bourses olympiques ou Médecine-Humanités traduisent une ambition claire : garantir que l'accès aux formations d'excellence ne soit jamais entravé par des contraintes financières. Aujourd'hui, près d'un tiers des étudiants de l'ENS sont boursiers.

# / UNE FONDATION AU SERVICE DE L'ENS-PSL

 **40 ans**  
d'existence

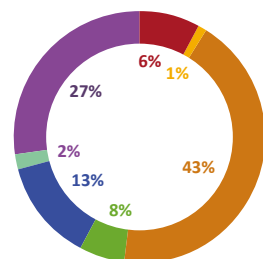
 **1 structure sœur**  
aux États-Unis  
*Friends of ENS*

 **+900 donateurs**  
individuels

 **108 entreprises**  
et organismes  
partenaires

 **6 personnes**  
dédiées à la  
Fondation de l'ENS

**Affectation des dons  
collectés par axe en 2025  
par montant**



-  Affection libre
-  Bibliothèques
-  Chaires
-  Développement FENS (dont legs)
-  Recherche et innovation
-  Patrimoine
-  Soutien aux normaliens





**Les chiffres de la  
collecte en 2025**

**4,804**  
MILLIONS D'EUROS  
DE DONS COLLECTÉS

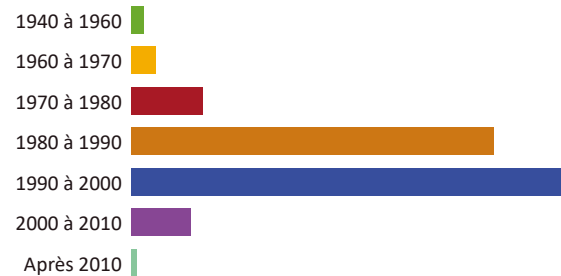
**632 523**  
DOLLARS DE DONS LEVÉS  
AUX ÉTATS-UNIS  
PAR FRIENDS OF ENS



**Répartition  
géographique des  
donateurs en 2025**

-  FRANCE  
**90%**
-  EUROPE ET AUTRES  
**5%**
-  ÉTATS-UNIS  
**3%**
-  ROYAUME-UNI  
**2%**

**Répartition des dons collectés en 2025 par promotion  
par montant**



## ÉGALITÉ DES CHANCES

# / VOTRE IMPACT SUR LES NORMALIENNES ET NORMALIENS

En 2025, l'École normale supérieure a réaffirmé que l'excellence ne vaut que si elle est accessible. L'inclusion et l'égalité des chances constituent des conditions structurantes du projet académique.


Par ses programmes de bourses, la Fondation de l'ENS agit concrètement pour lever les obstacles financiers, diversifier les profils et permettre à chaque talent d'accéder aux plus hauts niveaux d'étude et de recherche.

**Les objectifs de l'École normale  
supérieure pour l'inclusion :**

**25% de boursiers normaliens étudiants** par promotion entrante d'ici fin 2026

**50% de femmes** dans les admissions des départements de mathématiques, physique et informatique d'ici 2030

Les programmes de bourses, intégralement financés par les donatrices et donateurs de la Fondation de l'ENS, sont un levier décisif pour atteindre ces ambitions.

 Ce que la bourse m'a apporté, vraiment, c'est la tranquillité d'esprit. Je n'avais plus cette inquiétude financière en tête ; j'ai pu m'engager pleinement dans mes études, mes projets comme ce stage d'étude à Naples, et vivre ma scolarité à l'ENS plus sereinement. La bourse a réellement adouci mon parcours.



**NELLY WANGUE MOUSSISSA**  
*Normalienne boursière de la Fondation (2022 S)*



**Bourses sociales**

Destinées aux boursières et boursiers admis par le Concours Normalien Étudiant (CNE) ne bénéficiant pas du statut de fonctionnaire-stagiaire, la bourse sociale prend la forme d'un complément de bourse de 75% du montant de la bourse du CROUS.

**90 NORMALIENNES  
ET NORMALIENS ONT PERÇU  
UNE BOURSE SOCIALE EN 2025**

**25% DES NORMALIENNES  
ET NORMALIENS ÉTUDIANTS  
SONT BOURSIERS DU CROUS**

 Moi-même boursier durant ma scolarité dans le secondaire, issu d'une famille étrangère aux classes préparatoires et aux grandes écoles, j'ai trouvé tout naturel de soutenir ces initiatives solidaires. Le nombre de bénéficiaires va grandissant et ce sont nos dons, mêmes humbles, qui permettront de renforcer cette dynamique tout à fait essentielle !



**JÉRÉMIE PINGUET**  
*Donateur (2015 L)*



## Bourses Femmes et Sciences

Affirmer que les formations scientifiques de l'ENS sont pleinement ouvertes aux talents féminins et créer les conditions concrètes de leur réussite : telle est l'ambition du programme Femmes et Sciences. Il prévoit l'attribution d'une bourse de 1 000 euros mensuels pendant trois ans à chaque étudiante admise par le Concours Normalien Étudiant en mathématiques, physique ou informatique. Trois ans après son lancement, les effets sont mesurables :

**42 LAURÉATES** DEPUIS LE DÉBUT DU PROGRAMME, DONT **9 NOUVELLES LAURÉATES À LA RENTRÉE 2025**

LA **1<sup>ÈRE</sup> PROMOTION PARITAIRE** POUR LE DÉPARTEMENT DE MATHÉMATIQUES, APRÈS CELUI DE PHYSIQUE (PROMOTION ISSUE DU CNE)

Les défis auxquels nos sociétés font face imposent un besoin croissant

de compétences scientifiques. Il est donc indispensable que les femmes puissent contribuer à la hauteur de leurs ambitions et de leur talent, sans obstacles ni autocensure. À travers ces bourses, nous souhaitons soutenir concrètement des étudiantes pour les inciter à rejoindre l'ENS, et rendre plus visibles des parcours féminins solides, exigeants et inspirants.

**ELISABETH ET JEAN-PHILIPPE BOUCHAUD**  
Donateurs bourses Femmes et Sciences (1981 S)



## Bourses olympiques

Depuis cinq ans, les bourses olympiques permettent à l'ENS de recruter les meilleurs talents internationaux, médaillés d'or ou d'argent des Olympiades internationales de mathématiques et, à partir de la rentrée 2026, de physique. Après une ou deux années d'intégration au lycée Louis-le-Grand, ils bénéficient d'une bourse de 1 000 € par mois pendant leurs trois années d'études à l'ENS.

**1<sup>ÈRE</sup> BOURSIÈRE OLYMPIQUE**  
RECRUTÉE EN 2025

**7 ÉTUDIANTS INTERNATIONAUX**  
ONT ÉTÉ RECRUTÉS À L'ENS GRÂCE À CE PROGRAMME DEPUIS SA CRÉATION EN 2019

Cette initiative permet d'attirer, très tôt, des talents d'exception, dont la présence est un atout considérable pour le département de physique de l'ENS et sa communauté scientifique.

**KRIS VAN HOUCKE**  
Maître de conférences au Laboratoire de Physique de l'ENS



## EXCELLENCE DU RECRUTEMENT



## Bourses en mathématiques, informatique et IA

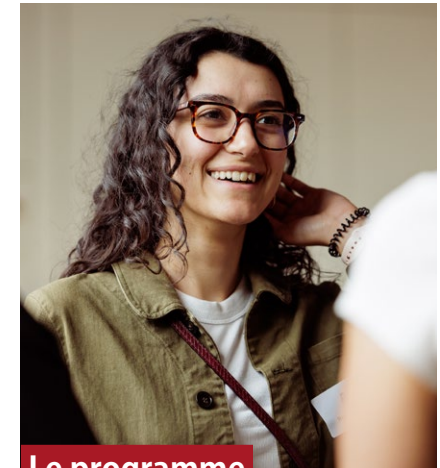
Dans un contexte de forte compétitivité internationale, l'ENS a créé il y a trois ans un programme de bourses dédié aux sciences des données, à l'IA et au machine learning afin d'attirer les meilleurs profils. Les étudiantes et étudiants admis via le CNE bénéficient d'une bourse de 1 000 € par mois pendant leurs trois années de scolarité.

**8 NOUVEAUX LAURÉATS**  
À LA RENTRÉE 2025, DONT  
5 EN INFORMATIQUE ET  
3 EN MATHÉMATIQUES

**35 LAURÉATS**  
DEPUIS LE DÉBUT DU PROGRAMME

Je suis parfaitement aligné avec l'objectif de cette bourse car elle permet à la fois d'augmenter le rayonnement et les capacités de l'ENS sur le sujet aujourd'hui crucial qu'est l'IA, mais aussi et surtout de faire bénéficier au plus grand nombre possible d'étudiants de l'enseignement d'excellence proposé par ses enseignants-chercheurs, tout en limitant les inégalités des chances liées aux ressources.

**DAVID DURRLEMAN**  
Donateur, co-fondateur de Shift Technology (2004 S)



## Le programme Médecine et Humanités

En 2025, le programme Médecine et Humanités de l'École normale supérieure poursuit son développement. Unique en France, il propose sur trois ans un cursus d'excellence articulant études de médecine et recherche approfondie en sciences humaines (lettres, philosophie, histoire, sciences sociales, économie, etc.), conduisant à un Master recherche et au diplôme de l'ENS.

Son ambition est de préparer des médecins attentifs aux enjeux humains, éthiques, sociaux et économiques de la médecine contemporaine.

Le programme compte 15 étudiantes et étudiants, dont 5 nouveaux admis à la rentrée 2025.

Sélectionnés en 2<sup>ème</sup> année de médecine, ils bénéficient d'une bourse mensuelle de 1 000 euros pendant les trois années de leur cursus à l'ENS.

**L'objectif de la Fondation est d'augmenter les dons fléchés vers ces bourses afin d'assurer une pérennisation de ce programme de formation sur les années à venir.**



« Rééquilibrer les conditions de départ. »

**Nelly Wangue Moussissa**, étudiante en géosciences (promotion 2022), a bénéficié du complément de bourse de la Fondation de l'ENS tout au long de sa scolarité. Elle revient sur l'impact concret de ce soutien dans son parcours académique et personnel.

**En quoi la bourse a-t-elle changé votre quotidien à l'ENS ?**

Quand je suis arrivée en première année, le complément représentait 50 % en plus de ma bourse sur critères sociaux, puis 75 % les années suivantes. Ce que cela m'a apporté, c'est avant tout de la tranquillité d'esprit. Je pouvais me concentrer sur mes études et mes projets sans avoir en permanence une inquiétude financière en tête. J'ai pu m'engager pleinement dans la vie de mon département, présider

l'association de géosciences et participer à une expédition étudiante à Naples. Sans ce soutien, certains projets auraient été plus difficiles à envisager. La bourse m'a donné une vraie marge de manœuvre.

**Selon vous, pourquoi ces bourses sont-elles essentielles ?**

Parce qu'elles permettent de rééquilibrer les conditions de départ. Elles donnent à chacun les moyens de suivre un parcours exigeant sans que les contraintes financières ne deviennent un frein.

« On n'a pas le même traitement quand on est étudiant et non élève : la bourse permet de rééquilibrer cette différence. »



« Ma double formation à l'ENS constitue un atout majeur. »

**Augustin**, diplômé du programme Médecine et Humanités (2021–2024), aujourd'hui externe en 6<sup>ème</sup> année de médecine, revient sur l'impact déterminant de son parcours à l'École normale supérieure.

**Pourquoi avoir choisi le programme Médecine et Humanités ?**

Je souhaitais compléter ma formation médicale par une approche approfondie en sciences humaines. Le caractère multidisciplinaire du programme, articulant médecine, économie et philosophie, a été pour moi une opportunité rare.

**En quoi cette formation a-t-elle influencé votre parcours ?**

« L'interdisciplinarité, la rigueur, l'honnêteté intellectuelle cultivées rue d'Ulm sont une force pour démêler le vrai du faux. »

Les séminaires m'ont permis d'aborder les grands enjeux contemporains de la santé, qui nourrissent aujourd'hui ma pratique clinique. La formation à la recherche, reçue à l'ENS, continue d'irriguer mon engagement académique et professionnel.

**Concrètement, qu'est-ce que l'ENS vous a apporté ?**

Une exigence intellectuelle, un goût du dialogue entre disciplines et une liberté d'exploration qui structurent encore ma manière de penser et de travailler.

## / VOTRE IMPACT SUR LA RECHERCHE D'EXCELLENCE

🗨️ L'intelligence artificielle engendre une mutation radicale de la création et de la transmission de la connaissance, à une vitesse inédite dans l'histoire des sciences. Avec le lancement de *normalesup.ai*, notre ambition est claire : devenir, d'ici cinq ans, un pôle de référence mondiale au cœur de Paris. Ce projet, soutenu avec détermination par la Fondation, nous permet de repousser les frontières théoriques de l'IA tout en déployant trois programmes "flagship" à fort impact : le climat, la santé et la société. Ces initiatives illustrent parfaitement comment l'appui de la Fondation transforme notre excellence théorique en un levier d'action concret face aux grands défis contemporains.



**LAURENT DAUDET**  
Directeur exécutif de l'IA à l'École normale supérieure

Quatre grands axes de recherche à l'École normale supérieure :

### 1. L'intelligence artificielle



**L'ENS à l'avant-garde des recherches en IA**

L'année 2025 a confirmé le rôle de l'ENS comme lieu privilégié de débat et de diffusion des savoirs sur l'IA, notamment à travers des événements fédérateurs réunissant chercheurs, décideurs publics et acteurs économiques, tels que le Sommet pour l'Action sur l'IA.

En ouverture sur 2026, l'ENS a lancé son Lab IA, *normalesup.ai*, dirigé scientifiquement par Gabriel Peyré et exécutivement par Laurent Daudet. L'objectif de l'École est de constituer un pôle académique européen de référence en IA. Conçu comme une infrastructure stratégique, ce dispositif vise à structurer à grande échelle un écosystème capable de faire

dialoguer recherche fondamentale, formation d'excellence et innovation de rupture, au cœur des transformations scientifiques et sociétales contemporaines. Il va s'appuyer sur les atouts et forces de l'École et de ses départements : plus de 70 chercheuses et chercheurs permanents parmi les leaders mondiaux en IA, 350 étudiantes et étudiants de très haut niveau formés chaque année, et une culture de pluridisciplinarité et de liberté unique.

Au cœur de cette dynamique, le Centre Sciences des Données et l'Institut IA & Société, désormais articulés au sein de *normalesup.ai*, permettent de déployer une recherche à la fois fondamentale et à impact. Trois grands programmes structurent cette ambition : IA pour le climat, IA pour la santé et IA pour la société, illustrant la volonté de l'École de positionner l'intelligence artificielle au service des grands défis contemporains.

La Fondation de l'ENS accompagne cette montée en puissance en soutenant des chaires de recherche, des programmes interdisciplinaires et des initiatives à fort impact, notamment dans les domaines de la cybersécurité, de la santé, de l'environnement et de l'IA responsable. Le lancement de l'Observatoire de l'impact environnemental de l'IA en 2025 en est une illustration concrète.



**MathAData**

En 2025, la Fondation de l'ENS soutient MathAData, initiative de Stéphane Mallat soutenue par l'ENS et le Collège de France, qui propose aux professeurs de lycée des ressources et une approche pédagogique pour enseigner les mathématiques à partir de problèmes d'intelligence artificielle. Ce programme contribue à renforcer l'attractivité des mathématiques et à transmettre aux élèves les fondements scientifiques de l'IA. Il est financé par FIER (Infravia) et le Fonds Pythagore (CFM), avec l'appui de la Fondation, et a vocation à être déployé à l'échelle nationale en partenariat avec l'Éducation nationale.

### 2. Le climat



**Observatoire sur l'impact environnemental de l'IA**

En 2025, la Fondation de l'ENS accompagne l'Observatoire sur l'impact environnemental de l'IA, porté par l'Institut IA & Société et soutenu par Capgemini. Le 10 décembre, un workshop *AI & Sustainability* a réuni chercheurs et experts afin d'examiner les différentes dimensions de l'empreinte environnementale de l'intelligence artificielle, des infrastructures de calcul et centres de données aux chaînes d'approvisionnement du matériel, ainsi que les

🗨️ Remotiver les élèves pour les mathématiques demande de leur faire comprendre leur impact sur des questions importantes qui les concernent. Le projet Mathadata a pour objectif d'introduire des TP de mathématiques, en collaboration avec l'éducation nationale. Ils sont basés sur des défis d'intelligence artificielle : classification d'images, diagnostics médicaux, reconnaissance de l'auteur d'un texte...



Lors de cette phase pilote, les retours des enseignants montrent qu'ils arrivent à remotiver leurs classes, y compris les élèves en décrochage. Je remercie vivement nos mécènes qui nous aident à développer ce programme aux côtés des financements de recherches de ma chaire Prairie-PSAI.

**STÉPHANE MALLAT**  
Chercheur au département d'informatique de l'ENS-PSL, professeur au Collège de France, médaille d'or 2025 du CNRS

perspectives pour concilier développement de l'IA et transition écologique.

Dans un contexte où la consommation d'énergie des centres de données pourrait tripler d'ici 2030 par rapport aux niveaux de 2023 (de 530 à 1 500TWh), et où l'IA pourrait en représenter jusqu'à 55 % (chiffres du Shift Project), l'Observatoire vise à élargir et développer les indicateurs environnementaux existants (énergie, émissions de CO<sub>2</sub>, eau) afin de prendre en compte l'ensemble des effets systémiques : pollutions, biodiversité, conflits d'usage ou inégalités d'accès.

Pluridisciplinaire, le projet mobilise informatique, économie, sociologie et philosophie, avec des équipes réparties entre plusieurs établissements partenaires. À travers ses notes de politique publique, l'Observatoire participe activement au débat public en analysant l'efficacité de régulations existantes afin d'aider les décideurs à concevoir les politiques publiques de demain.

### 3. La santé



#### QBio, le laboratoire européen de biologie quantitative

Depuis cinq ans, le laboratoire QBio s'est imposé comme un centre de recherche et de formation de référence en biologie quantitative en Europe, dédié à une compréhension prédictive et interdisciplinaire du vivant. En 2025, ses équipes ont poursuivi des travaux à l'interface entre biologie, physique, mathématiques et sciences computationnelles,

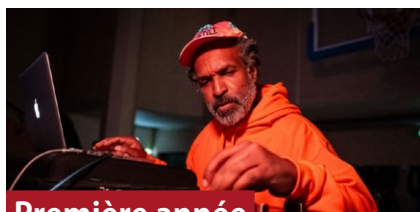
explorant notamment l'influence de l'organisation cellulaire sur l'identité des cellules, la coévolution virus-immunité, ainsi que l'adaptation des circuits neuronaux face aux contraintes de ressources.

#### Une équipe d'excellence renouvelée

L'année a également marqué une nouvelle étape pour le laboratoire avec l'évolution de sa gouvernance et l'arrivée de Rémi Monasson et Laurent Bourdieu à sa direction. Cette dynamique ouvre de nouvelles perspectives de développement scientifique et de collaborations interdisciplinaires, notamment autour des neurosciences à l'ère de l'intelligence artificielle. Elle renforce ainsi l'ambition de QBio de structurer, en Europe, une recherche de pointe.

Pour mener ces recherches de pointe, les équipes de QBio continuent de se renforcer en accueillant chaque année un ou une jeune chercheuse internationale. Le soutien de nos mécènes reste primordial pour permettre ces recrutements.

### 4. Les arts



#### Première année de la Chaire Street ART(s)

Lancée en 2025, la chaire Street ART(s), soutenue par le Fonds Renault pour l'Art et la Culture, a structuré son programme de recherche consacré aux pratiques, à l'histoire et aux enjeux contemporains du Street Art. Ce partenariat de quatre ans permet de développer à l'ENS un projet scientifique et culturel inédit.

Les premiers travaux explorent la diversité des expressions (graffitis, fresques, arts de la rue, musiques urbaines), leurs dynamiques de patrimonialisation et leur rôle dans la transformation des espaces urbains. Cette chaire permet le recrutement de post-

doctorants et de doctorants, l'accueil de résidences d'artistes, l'organisation de deux festivals sur quatre ans ainsi qu'un grand colloque dédié au Street Art. Portée par le département ARTS et adossée au laboratoire SACRe, la chaire croise histoire de l'art, cinéma et sciences sociales. Elle est dirigée par Antoine de Baecque et Charlotte Guichard.



Le département ARTS peut ainsi avoir l'ambition d'une vraie politique de recherche dans un domaine nouveau, innovant, en recherche de légitimité académique et artistique : le street art, le graffiti, et les "arts urbains" en général. Voici, autant d'occasion de mêler les publics et de faire se rencontrer des mondes jusqu'ici cloisonnés, ceux de la recherche, de l'art, des musées, de la création et de l'engagement social. La Chaire Street ART(s) est une belle occasion à saisir pour l'ENS, celle de s'ouvrir sur la rue et ses arts.



**ANTOINE DE BAECQUE**  
Co-directeur de la Chaire Street ART(s)

## ZOOM

### 12 chaires et programmes de recherche soutenus par des mécènes

#### L'Observatoire de l'impact de l'IA sur l'environnement

Direction scientifique : Anne-Laure Ligozat et Aurélie Bugeau



#### La Chaire ARDIAN - Stockage du carbone dans les sols et sous-sols

Direction scientifique : Jérôme Fortin

ARDIAN

#### La Chaire MACIF - Changement climatique : nouvelles fractures, nouvelles mutualisations

Direction scientifique : Aglaé Jézéquel et Johanna Simeant-Germanos



#### La Chaire Espace

Direction scientifique : Stéphanie Rupy



#### La Chaire Abeona - Intelligence artificielle et Justice sociale 2025

Titulaire de la Chaire : Sasha Luccioni



#### La Chaire AXA - Géopolitique du risque

Direction scientifique : J. Peter Burgess



#### La Chaire Be Ys - Sciences des données et sécurité informatique

Direction scientifique : David Naccache

bey's

#### La Chaire RENAULT - Street ART(s) 2025

Direction scientifique : Antoine de Baecque et Charlotte Guichard



#### La Chaire 3DS - Programme interdisciplinaire : fondations théoriques de la biologie

Direction scientifique : Maël Montévil



#### L'Institut de physique Philippe Meyer 2025

Direction scientifique : Adel Bilal



#### La Chaire MHI - Théorie de l'Information Quantique

Direction scientifique : Christina Psaroudaki



#### La Chaire Notre Europe - Anthropologie européenne 2025

Titulaire de la Chaire : Michael Herzfeld

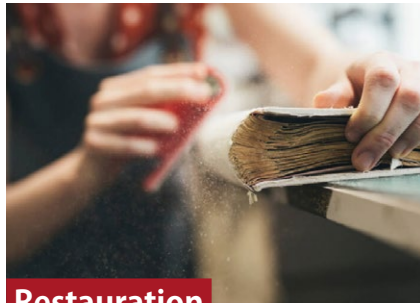


## / VOTRE IMPACT SUR LES BIBLIOTHÈQUES DE L'ENS

Les bibliothèques de l'ENS se placent au cœur des enjeux de préservation et de valorisation du patrimoine de l'École. Gardiennes des documents rares et précieux, des archives qui témoignent de deux siècles et demi d'activité scientifique, elles s'engagent grâce aux soutiens des mécènes et de la Fondation, dans le projet ambitieux de restauration de la salle historique de la bibliothèque des Lettres. Inscrire la bibliothèque au cœur des activités de l'École, redonner à son patrimoine architectural une plus grande visibilité et un nouvel éclat, telle est l'ambition portée conjointement avec la Fondation pour les années à venir.



**IGOR GROUDIEV**  
Directeur des bibliothèques de l'ENS-PSL



### Restauration de livres anciens

En 2025, les dons des mécènes de la bibliothèque ont permis la restauration de 18 ouvrages anciens et précieux, datant pour la plupart des XVIII<sup>ème</sup> et XIX<sup>ème</sup> siècles. Parmi eux figurent le Lycée ou Cours de littérature ancienne et moderne de J. F. Laharpe (1799-1805, 15 volumes), le Manuel de littérature classique ancienne de Johann Joachim Eschenburg (1802, 2 volumes) et les Opuscula academica altera de Johan Nikolai Madvig (1842).

Réalisées par des restaurateurs agréés, ces interventions assurent la pérennité de volumes fragiles et contribuent à préserver un patrimoine vivant au service des étudiantes, étudiants, chercheuses et chercheurs, au sein d'une bibliothèque qui s'étend sur plus de 20 kilomètres linéaires de collections.

Pour qu'elle puisse jouer toujours mieux ce rôle - avoir une politique d'acquisitions ambitieuse, entretenir et restaurer son fonds de livres anciens, rénover ses espaces, il est important de lui apporter un soutien régulier.

**FRANÇOIS HARTOG**  
Donateur pour la bibliothèque (1968 L)

DE 20 000 OUVRAGES EN 1847  
À 900 000 AUJOURD'HUI,  
CE SONT PRÈS DE  
**23 KM DE COLLECTIONS**  
QUI SE DÉPLOIENT AU SERVICE DE LA  
FORMATION ET DE LA RECHERCHE

Lorsque la Fondation a fait appel aux anciens élèves pour la restauration et la sauvegarde d'ouvrages de la bibliothèque, j'ai tout de suite été saisi par ce projet. L'École m'a énormément apporté. Aujourd'hui, je suis heureux de l'occasion de contribuer en retour aux ressources exceptionnelles, tant littéraires que scientifiques, qui participent à la formation offerte aux jeunes normaliennes.

**ALEXANDRE VALOT**  
Donateur pour la bibliothèque (1997 L)



### Le projet de restauration

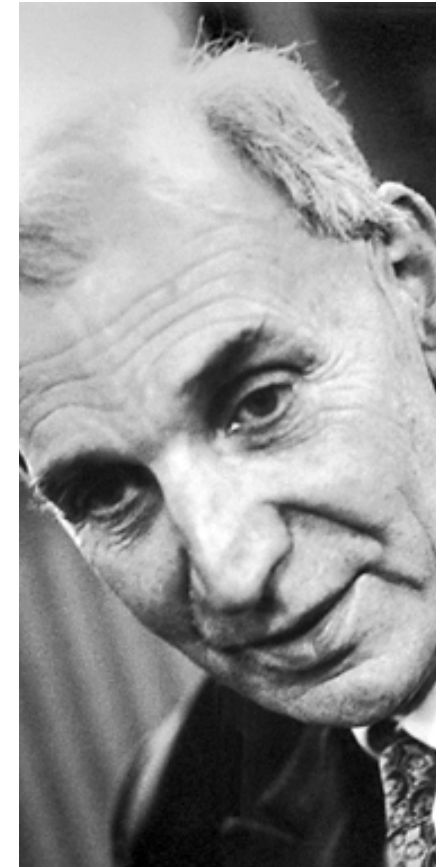
En 2026, la Fondation de l'ENS engagera une nouvelle étape du projet de restauration et de reconfiguration de la salle historique de la bibliothèque, engagé par la direction des bibliothèques et le cabinet d'architecture MLH.

Ce chantier vise à préserver les éléments patrimoniaux remarquables - parquet, boiseries, bibliothèques et mobilier - tout en améliorant les conditions d'accueil et de travail.

Pensée comme un dialogue entre héritage et usages contemporains, la future salle sera rendue modulable afin d'accueillir aussi bien la lecture que des conférences et événements scientifiques. La Fondation mobilise le soutien de ses mécènes pour permettre le lancement des premiers travaux en fin d'année, avec pour objectif une inauguration en novembre 2027, 180 ans après l'ouverture historique de la salle en présence de Victor Hugo.

Ce projet illustre l'engagement de la Fondation en faveur de la préservation du patrimoine et de sa transmission au service des générations futures. Il ambitionne à la fois de **respecter la dimension historique et scientifique des espaces et collections de la bibliothèque tout en modernisant ses équipements** :

- » Améliorer le confort d'usage des étudiants et chercheurs (confort visuel, éclairage...),
- » Agrandir les espaces de travail en rénovant et en annexant de nouveaux espaces,
- » Restaurer les mobiliers,
- » Adapter la salle et son mobilier aux nouveaux usages et besoins (valorisation des collections : expositions, conférences, lectures, célébrations...),
- » Moderniser les installations électriques et équipements multimédias,
- » Augmenter le nombre de rayonnages pour accueillir de nouvelles collections.



### La valorisation des archives normaliennes

Grâce au soutien de la Fondation La Ferthé, la Fondation de l'ENS accompagne la valorisation du fonds **Alfred Kastler**, physicien français récompensé par le prix Nobel de physique en 1966.

Conservé à la Bibliothèque des Sciences expérimentales, ce fonds remarquable rassemble correspondances scientifiques et personnelles, cahiers de recherche et objets.

Ce soutien permet d'engager son inventaire et sa mise en ligne dans un catalogue national des archives de l'enseignement supérieur, pour mieux préserver, faire connaître et rendre accessible ce patrimoine scientifique.

## / LA GOUVERNANCE DE LA FONDATION



**STÉPHANE ISRAËL**  
Président de la Fondation  
de l'ENS (1991 L)



**CAROLINE  
GUÉNY-MENTRÉ**  
Directrice de la Fondation  
de l'ENS (1997 L)



**ANNE BOUVEROT**  
Présidente du Conseil  
d'Administration de l'ENS  
(1985 S)



**XAVIER LAZARUS**  
Directeur du Comité  
de Campagne (1991 S)

Les membres fondateurs institutionnels qui ont permis la création de la Fondation de l'ENS sont : Allianz, Areva, Axa, la BPCE, BPI France, Bull, le CEA, le Crédit Agricole, EDF, Havas, Lagardère, Saint-Gobain, Sanofi, Solvay et Veolia.

Les membres fondateurs individuels sont : Yves Cannac, Laurence Danon, Gilles de Margerie, Philippe Mahrer, Jean-Charles Naouri, Lionel Zinsou.

L'Association des anciens élèves de l'École normale supérieure (devenue l'a-Ulm), le Club des Normaliens dans l'Entreprise et l'Institut de l'ENS ont également contribué à la naissance de la Fondation de l'ENS.

### Conseil d'administration de la Fondation

#### PRÉSIDENT

**Stéphane Israël**

#### COLLÈGE DES FONDATEURS

**Dominique D'Hinnin**  
**Helman le Pas de Sécheval**  
**Antoine Winckler**  
**Anne Bouverot**

#### COLLÈGE DES PARTENAIRES

**INSTITUTIONNELS**  
**Cédric Denis-Rémis**, PSL  
**Myriam Fadel**, ENS-PSL  
**Frédéric Worms**, ENS-PSL  
**Christophe Guiraud** suivi par **Marjolaine Robillard**, CNRS

#### COLLÈGE DES PERSONNALITÉS QUALIFIÉES

**Jean-Philippe Bouchaud**  
**Catherine Dulac**  
**Stéphane Israël**  
**Xavier Lazarus**

#### COMMISSAIRE DU GOUVERNEMENT

**Xavier Doublet** suivi par **Jean-Marc Fenet**

#### INVITÉS PERMANENTS

**AVEC VOIX CONSULTATIVE**  
**Nicolas Obtel**, a-Ulm  
**Caroline Guény-Mentré**, Fondation de l'ENS

#### COMMISSAIRE AUX COMPTES

**Jérôme Eustache**, Forvis Mazars

### Comité des placements

Le comité des placements apporte son expertise pour la gestion des fonds recueillis, dons et legs, afin de constituer une source stable de financement à long terme.

#### MEMBRES

**Nicolas Paulmier**, Président du comité  
**Dorothee Stik**  
**Dominique D'Hinnin**  
**Emmanuel Boussard**  
**Yacine Dolivet**  
**Marc Romano**

#### INVITÉS PERMANENTS

**Stéphane Israël**, Président de la Fondation de l'ENS  
**Frédéric Worms**, Directeur de l'ENS-PSL, Vice-Président de la Fondation de l'ENS  
**Caroline Guény-Mentré**, Directrice de la Fondation de l'ENS

Friends of  
École normale supérieure



Friends of École normale supérieure Foundation est une fondation qui bénéficie du statut de 501(c)(3) du code des impôts américain.

#### MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

**Bénédicte de Montlaur**, Présidente  
**Philippe Camus**, Président d'honneur  
**Frédéric Worms**, Vice-Président  
**Yacine Dolivet**, Secrétaire et Trésorier  
**Souleymane Bachir Diagne**  
**Nicole Bryant**

### Comité d'audit

#### MEMBRES

**Dominique D'Hinnin**  
**Helman le Pas de Sécheval**  
**Myriam Fadel**

#### INVITÉS PERMANENTS

**Caroline Guény-Mentré**, Directrice de la Fondation de l'ENS  
**Frédéric Worms**, Directeur de l'ENS-PSL  
**Stéphane Israël**, Président de la Fondation de l'ENS

À l'ENS, les étudiants bénéficient d'une chance de plus en plus rare dans le monde éducatif actuel : l'espace nécessaire pour explorer, lire de manière éclectique, réfléchir en profondeur, remettre en question et créer. Au sein de cette communauté dynamique de disciplines et de perspectives, les jeunes chercheurs n'apprennent pas en suivant un scénario tout tracé, mais en découvrant leur propre chemin à travers le dialogue avec leurs mentors et leurs pairs. Les mathématiciens débattent de poésie, les biologistes explorent la philosophie ; ces conversations quotidiennes suscitent de nouvelles perspectives au-delà des frontières traditionnelles. Aujourd'hui plus que jamais, le monde a besoin de cette curiosité intrépide et de cette rigueur fondée sur des principes que cultive l'ENS. Depuis l'autre côté de l'océan, nous, à la Fondation Friends of ENS, sommes fiers de soutenir ce modèle d'excellence, en contribuant à faire en sorte que la lumière de l'ENS continue de briller au-delà des frontières et des générations. Je vous invite à entrer dans une institution d'une distinction rare, dotée d'une culture aussi singulière qu'essentielle, et à contribuer à façonner son prochain chapitre international.

**BÉNÉDICTE DE MONTLAUR**  
Présidente de Friends of ENS Foundation

## / LA COLLECTE DE FONDS EN 2025

Après une année 2024 record à 5,4 millions d'euros collectés, soit plus du double de l'année précédente, la Fondation de l'ENS a collecté **4,8 millions d'euros en 2025**, confirmant ainsi une tendance. La collecte a été affectée ainsi :

- **L'axe de soutien aux normaliennes et normaliens reste l'un des piliers majeurs de la collecte en 2025 avec 1 306 613 € de dons** et contributions financières au profit des programmes de bourses. La collecte a bénéficié principalement aux bourses d'excellence en mathématiques, informatique et IA (476 k€) et au programme Femmes et Sciences (443 k€). Les autres programmes (bourses sociales de l'ENS, bourses olympiques et programme Médecine et Humanités) ont perçu 387 k€.
- **Les chaires ont bénéficié d'une collecte à hauteur de 2 045 000 €** pour 10 chaires.
- **L'axe « Recherche et Innovation » a recueilli 518 904 €** pour des programmes de recherche en machine learning, mathématiques, biologie, le programme QBio, le prix de l'innovation de l'ENS et des conférences de recherche.
- Les dons fléchés vers **les bibliothèques de l'ENS totalisent 69 423 €** et se composent de 36 k€ pour des fonds documentaires particuliers, et de 33 k€ pour l'acquisition et la restauration d'ouvrages précieux.
- **L'axe « Patrimoine » a été doté de 94 843 €** dont 90 k€ affectés au projet de restauration de la salle historique de la bibliothèque des Lettres de l'ENS.
- **Les autres projets de l'ENS qui ont collecté 145 267 €** consistent en l'assemblée citoyenne étudiante de l'ENS organisée au moment du Sommet IA à Paris en février 2025, le programme MathADData et le projet de création d'un DUP (Diplôme Universitaire Passerelle).
- **Les dons libres d'affectation s'élèvent à 264 106 €** et sont affectés à des projets de l'ENS par le Conseil d'administration de la Fondation de l'ENS.
- Enfin, un don et une assurance-vie complètent la collecte 2025 pour **360 502 €** et sont destinés à couvrir des **dépenses de développement** de la Fondation de l'ENS.

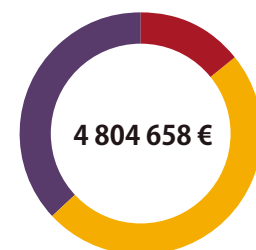
**Nous remercions chaleureusement nos 380 donateurs, dont 56 ont fait un premier don à la Fondation de l'ENS en 2025**

### Répartition du montant total collecté en 2025\*

Axe	2025		2024	
	Montant	Dons	Montant	Dons
Soutien aux normaliens	1 306 613 €	82	1 747 891 €	71
Chaires	2 045 000 €	18	2 370 000 €	17
Recherche et innovation	518 904 €	46	518 652 €	54
Bibliothèques	69 423 €	86	188 564 €	86
Patrimoine	94 843 €	8	83 258 €	3
Autres projets de l'ENS	145 267 €	8	-	0
Affectation libre	264 106 €	151	259 925 €	130
Développement FENS	360 502 €	2	245 126 €	4
<b>Totaux</b>	<b>4 804 658 €</b>	<b>401</b>	<b>5 413 416 €</b>	<b>365</b>

\* Hors exceptions, 10% de chaque don est attribué au fonctionnement de la Fondation de l'ENS

### Fonds reçus par type de donateurs



- Particuliers **691 414 €**
- Entreprises **2 343 778 €**
- Fondations et associations **1 769 466 €**

## / LES COMPTES SIMPLIFIÉS

Les comptes annuels de la Fondation de l'ENS sont certifiés par son Commissaire aux Comptes (Forvis Mazars) et approuvés par son Conseil d'administration. Ils sont ensuite publiés au Journal Officiel et transmis à la Préfecture de Paris.

### COMPTE DE RÉSULTAT SIMPLIFIÉ

PRODUITS	2025	2024
Ventes de prestations de service	260	229
Concours publics et subventions d'exploitation	107	56
Ressources liées à la générosité du public	3 035	4 358
Contributions financières	1 769	1 056
Utilisations des fonds dédiés	1 856	807
Autres produits d'exploitation	9	2
Produits financiers	183	403
<b>TOTAL des produits (en K€)</b>	<b>7 219</b>	<b>6 911</b>

CHARGES	2025	2024
Autres achats et charges externes	479	2 692
Aides financières	3 843	3
Impôts, taxes et versements assimilés	37	15
Salaires et traitements	529	484
Charges sociales	234	169
Dotations aux amortissements et provisions	98	72
Reports en fonds dédiés	1 987	3 306
Autres charges	7	2
Charges financières	0	155
<b>TOTAL des charges (en K€)</b>	<b>7 214</b>	<b>6 898</b>
<b>RESULTAT NET (en K€)</b>	<b>5</b>	<b>13</b>

### BILAN SIMPLIFIÉ

ACTIF (NET)	2025	2024
Immobilisations incorporelles	396	416
Immobilisations corporelles	3 408	3 457
Créances	1 080	1 527
Charges constatées d'avance	180	6
Valeurs mobilières de placement	7 934	4 756
Disponibilités	1 374	3 512
Écart de conversion	33	0
<b>TOTAL de l'actif (en K€)</b>	<b>14 405</b>	<b>13 674</b>

PASSIF	2025	2024
Fonds propres	556	556
Réserves	1 915	1 902
Résultat de l'exercice	5	13
Subventions d'investissement	1 372	1 372
Fonds dédiés	9 397	9 265
Provisions pour risques	33	0
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	81	90
Dettes fiscales et sociales	142	105
Autres dettes	754	226
Produits constatés d'avance	150	145
<b>TOTAL du passif (en K€)</b>	<b>14 405</b>	<b>13 674</b>

## / NOS PROGRAMMES DE RECONNAISSANCE

Pour tout don à la Fondation de l'ENS, vous bénéficiez du programme de reconnaissance :

**Cercle Cothurne**  
Dons jusqu'à 9 999€ sur 5 ans

**Cercle Ernest**  
Dons entre 10 000 et 49 999€ sur 5 ans

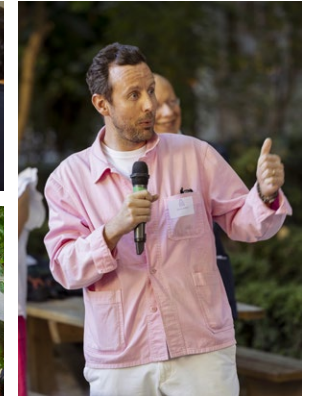
**Cercle Caïman**  
Dons entre 50 000 et 99 999€ sur 5 ans

**Cercle 45**  
Dons à partir de 100 000€ sur 5 ans

Mention du nom (ou anonymat) dans la liste des donateurs et donatrices sur le rapport d'activité de la Fondation	X	X	X	X
Invitation à <i>La Nuit de l'ENS</i> et aux événements de l'École	X	X	X	X
Invitation à la soirée annuelle des donateurs et donatrices de la Fondation	X	X	X	X
Mention du nom (ou anonymat) sur le Mur des donateurs et donatrices de la Fondation		X	X	X
Visite privée de la bibliothèque et/ou d'un autre lieu en lien avec les projets soutenus par le donateur ou la donatrice		X	X	X
Invitation au séminaire mensuel du directeur de l'ENS			X	X
Invitation VIP à certains événements de l'ENS			X	X
Invitation au dîner annuel des grands mécènes en présence d'invités-orateurs prestigieux				X
Possibilité de dénomination d'un programme de la Fondation, ou d'un lieu, d'après le nom du donateur ou de la donatrice				X



## / MERCI POUR VOTRE ENGAGEMENT



La soirée annuelle des donatrices et donateurs, le dîner des grands mécènes et d'autres événements sont des moments privilégiés pour vous rencontrer et vous remercier de votre engagement à nos côtés.

**MERCI !**



## / ENTREtenir DES LIENS FORTS AVEC LA COMMUNAUTÉ NORMALIENNE



12 réunions  
de promotion  
organisées en 2025.

Se retrouver,  
se souvenir,  
s'engager.

**MERCI !**



## / LÉguer POUR L'HÉRITAGE DE L'ÉCOLE NORMALE SUPÉRIEURE



UNE BROCHURE QUI RÉPOND À VOS  
QUESTIONS SUR :

- Les différentes manières de faire un legs
- Comment léguer aux causes qui vous sont chères
- Comment construire votre projet pas à pas

Du fait de sa reconnaissance d'utilité publique par l'État, la Fondation de l'ENS est habilitée à recevoir des legs.

Grâce à un legs, vous pouvez différer votre soutien à l'École normale supérieure et financer les actions de la Fondation de manière posthume en transmettant un ou plusieurs biens après votre décès.

Il existe plusieurs types de legs :

- **Le legs universel** : vous léguiez la totalité de votre patrimoine.
- **Le legs à titre universel** : vous léguiez une part de votre patrimoine ou une catégorie de biens.
- **Le legs à titre particulier** : vous léguiez un ou plusieurs biens précisément désignés dans votre testament.

Les legs en faveur de la Fondation de l'ENS sont exonérés de droits de succession.

Échangez sur votre projet de legs en contactant : [marie.degonse@ens.psl.eu](mailto:marie.degonse@ens.psl.eu), responsable de la stratégie legs de la fondation

Pour en savoir plus, demandez la brochure legs en écrivant à : [fondation-ens@ens.psl.eu](mailto:fondation-ens@ens.psl.eu)

Téléchargez  
notre brochure,  
essentielle pour  
vous accompagner  
dans votre projet  
de générosité :



## / COMMENT SOUTENIR L'ENS

### Faire un don depuis la France

#### Vous êtes un particulier

Engagez-vous aux côtés de la Fondation et contribuez ainsi au développement et aux activités de l'ENS en choisissant de soutenir un programme de bourses en faveur des normaliennes et normaliens, un projet de recherche ou de formation spécifique, la bibliothèque Ulm-Jourdan, l'innovation ou le patrimoine.

##### - DON PAR CHÈQUE

Libellé à l'ordre de la Fondation de l'ENS et adressé à la **Fondation de l'ENS, 45 rue d'Ulm, 75005 Paris**, avec le bulletin de soutien complété, téléchargeable sur [fondation.ens.psl.eu](https://fondation.ens.psl.eu)

##### - DON PAR CARTE BANCAIRE EN LIGNE

En toute sécurité sur le site [don-fondation.ens.psl.eu](https://don-fondation.ens.psl.eu)

##### - DON PAR VIREMENT BANCAIRE

Sur demande par e-mail à [fondation-ens@ens.psl.eu](mailto:fondation-ens@ens.psl.eu) ou en complétant et renvoyant le bulletin de soutien, également disponible sur [fondation.ens.psl.eu](https://fondation.ens.psl.eu) (onglet "Nous soutenir")

##### - DON RÉGULIER PAR PRÉLÈVEMENT AUTOMATIQUE

Sur le site [don-fondation.ens.psl.eu](https://don-fondation.ens.psl.eu) ou sur demande par e-mail à [fondation-ens@ens.psl.eu](mailto:fondation-ens@ens.psl.eu)

##### - LEGS, ASSURANCE-VIE, DONATION, DONS DE TITRES (OBLIGATIONS, ACTIONS)

En contactant directement la Fondation de l'ENS :

[marie.degonse@ens.psl.eu](mailto:marie.degonse@ens.psl.eu)

#### Vous êtes une entreprise

Devenez mécène de la Fondation de l'ENS en soutenant l'un des 3 axes de développement de la Fondation :

- **Recherche et innovation** : actuellement 12 chaires de recherche sont financées par des entreprises.
- **Soutien aux normaliennes et normaliens** : favoriser l'ouverture sociale et vers l'international en finançant un programme de bourses.
- **Les bibliothèques** pour contribuer à leur rayonnement.

**Avec un don de 100€ à 2 500€,** vous rendez possible la restauration de livres

**Avec un don de 10 000€ par an,** vous complétez la bourse sociale d'au moins 2 normaliennes ou normaliens pendant toute une année scolaire

**Avec 15 000€ par an,** vous financez une bourse complète d'une étudiante scientifique pour une année de scolarité

**Avec 45 000€,** vous financez un étudiant ou une étudiante en informatique et IA pendant 3 ans

#### DÉDUCTIONS FISCALES

**66% du montant de votre don** est déductible de votre impôt sur le revenu, dans la limite de 20% de votre revenu net imposable.

**75% de votre don** est déductible, dans la limite de 50 000 €/an (don maximal de 66 666€) si vous êtes soumis à l'impôt sur la fortune immobilière.

**60% de votre don** est déductible de l'impôt sur les sociétés, dans la limite de 0,5% du chiffre d'affaires.

### Faire un don depuis l'étranger

#### Vous résidez aux Etats-Unis



Vous pouvez faire un don à Friends of ENS :

##### - DON PAR CHÈQUE

Libellé à l'ordre de Friends of Ecole normale supérieure Foundation  
**Friends of ENS c/o BlueStone Services, LLC 9690 Deereco Road, Suite 500 Timonium, MD 21093**

##### - DON PAR CARTE OU VIREMENT BANCAIRE

Par Paypal : via le site [fondation.ens.psl.eu](https://fondation.ens.psl.eu) (onglet "Comment donner ?/International gift")  
Ou en contactant **Caroline Guény-Mentré**  
[caroline.gueny-mentre@ens.psl.eu](mailto:caroline.gueny-mentre@ens.psl.eu)

#### Vous résidez dans un pays européen



La Fondation de l'ENS bénéficie du programme *Transnational Giving Europe* (TGE). Les particuliers vivant dans les 19 pays européens concernés peuvent ainsi faire un don à la Fondation de l'ENS et bénéficier des déductions fiscales en vigueur dans leur pays.

Pour obtenir les coordonnées des organismes partenaires européens, vous pouvez contacter **Caroline Guény-Mentré**  
[caroline.gueny-mentre@ens.psl.eu](mailto:caroline.gueny-mentre@ens.psl.eu)



# / MERCI À NOS DONATRICES ET DONATEURS !

## CERCLE AN III

Don de 1 000 000 € ou plus sur 5 ans

Elisabeth et Jean-Philippe BOUCHAUD (1981 S), Emmanuel BOUSSARD (1990 S), Nicolas PAULMIER (1983 S)

## CERCLE 45

Dons entre 100 000€ et 999 999€ sur 5 ans

Caroline et Etienne BECKER (1990 S), Jean BERRARD (1943 S), Sophie et Emmanuel BOISSARD (1989 S), Philippe CAMUS (1967 S), Gilbert CASCHERA, Christian DAHER (1986 S), Catherine DULAC (1982 S), David DURRLEMAN (2004 S), Guillaume HANNEZO (1979 L), Clotilde et François JACKOW (1988 S), Brigitte JACQUARD (1991 S), Caroline et Benjamin JACQUARD (1991 S), Isabelle et Xavier LAZARUS (1991 S), Olivier LEGRAIN, Pierre-André MAUS (1986 L), Xavier MENGUY (1995S), Patricia et Jérôme PESENTI (1991 S), Paul-André RABATE (1972 S), Arnaud VINCIQUERA (1984 S), Claude WEISBUCH (1966 S), Lionel ZINSOU (1975 L)

+ 2 anonymes

## CERCLE CAÏMAN

Dons entre 50 000 et 99 999 € sur 5 ans

Nicolas BECKMANN, Marie-Claude BIGEON, Delphine et Pascal BLANQUÉ (1985 L), Julien CASSAIGNE (1989 S), Bruno CURIS (1976 S), Thierry DÉAU, Yacine DOLIVET (1999 S), Frédéric GAUCHET (1981 S), Christophe GUIR (1983 S), Jacques LE MAROIS (1990 S), Famille MOISSINAC (1990 S), René SÈVE (1974 L)

+ 1 anonyme

## CERCLE ERNEST

Dons entre 10 000 et 49 999 € sur 5 ans

Guillaume AMBLARD, Denis BARRIER (1991 S), Alain BAUDANT (1970 L), Jean-Marc BOTTAZZI (1988 S), Olivier BOUSQUET, Anne BOUVEROT (1985 S), Caroline BRUN MARAIS (1981 S), François BRUNET (1985 L), Marie-Jo et Fabrice CANCRE (1983 S), Hervé DAUDIN (1988 S), Nicolas DREYFUSS (2008 S), Nicolas DUPUIS, Barthélémy FAYE (1990 L), Hervé FERRAGE (1987 L), Dominique FERRERO (1968 L), Bernard GOTTLIEB (1968 L), Jean-Marie GUÉHENNO (1968 L), Catherine HARTOG-PARISE (1982 L), Stéphane ISRAËL (1991 L), Paul JACOBS, Isabelle KOCHER DE LEYRITZ (1987 S), Maryline KULAWIK, Marwan LAHOUD, Bernard LAFFORET (1964 S), Léonard LAUDER, Jérôme LEBUCHOUX (1990 S), Jacques MASSOT (1968 L), Yves MEYER (1957 S), Marc MÉZARD (1976 S), Benoît MSELATI (1996 S), Laurent PERPÈRE (1972 L), Marc ROMANO (1988 S), James E. ROTHMAN, Gérard ROUBICHOU (1960 L), Dominique SENEQUIER, Antoine WINCKLER (1976 L), Camille WORMSER (2001 S), Ghislain WOUTERS (1978 L)

+ 3 anonymes

## CERCLE COTHURNE

Dons jusqu'à 9 999 € sur 5 ans

Alexandre ABENSOUR (1987 L), Saab ABOU JAOUÉ (1963 S) Odile ADAM (1957 S), John ADLINGTON, Marianne AKIAN (1982 S), Laurent ALT (1983 S), Guillaume AMBLARD, Martin ANDLER (1970 S), Philippe ANDRÉ (1982 S), Nicole ANDREAU (1958 S), Jean-Pascal ANFRAY (1994 L), Faustine ANTOINE (2005 S), Jacques ARBEIT (1977 L), Hélène ARBER KREBS (1980 L), Jean-Robert ARMOGATHE (1967L), Laure ASSAF (2005 L), Michel AUCOUTURIER (1952 L), Catherine AUDARD (1963 L), Agnès AUDIER (1984 S), Pierre AVERBUCH (1951 S), Catherine AYRAULT (1981 S), Sylvie BACH (1977 L), Brigitte BAIJOU (1972 S), Philippe BAMAS (1987 S), Rémi BARBET-MASSIN (1980 S), Luc BARBULESCO (1973L), Claude BARDINET, Claude BARDOS (1960 S), George BARLOW (1955 L), Jean-René BARRA (1953 S), Laure BARRIÈRE (1988 S), Alain BARTHELEMY-VIGOUROUX (1965 L), Lise BARUCQ-GABRIELLE (2022 S), Emmanuel BASSET (2006 L), Richard BASSET (1972 L), Claire BAUCHE (1958 S), Roland BAUCHOT (1949 S), Christian BAUDELLOT (1960 L), Alain BAUDOT (1962 L), Pierre BAUMANN (1989 S), Marianne BAYET-CONNEX, Frédéric BEAL (2001 S), Laure BECDELIÈVRE (1999 L), Guillaume BEESAU (1976 L), Lucile BEGUER-POITOU (1959 S), David BELOT (1993 L), Fabrice BEN HAMOUDA-GUICHOUX (2009 S), Kamel BEN NACEUR (1975 S), Gaël BENABOU (1997 S), Marcel BENABOU (1960 L), Chemsedine BENDACI, Jean-Charles BENICHOU, Hourya BENIS SINACEUR (1962 L), Xavier BENVENISTE (1974 S), Claude BENZAKEN (1954 S), Hervé BERCEGOL (1985 S), Joël BEREND, Henri BERESTYCKI (1971 S), Chantal BERLINE (1968 S), Janine BERROIR (1956 S), Dominique BERTOLUS (1977 L), Monique BERTRAND (1959 S), Jean-Benoît BESSET (2019 S), Marianne BETHERY (1983 L), Claude BÉTOURNÉ (1959 S), Michelle BEYSSADE (1954 L), Lucien BIANCO (1952 L), Béatrice BIASSE, François-Clément BIDARD (1999 S), Sébastien BIDAULT (1998 S), Samuel BIEBER (2013 L), Lucien BIRGÉ (1970S), Michel BITBOL, Hélène BIZE (1956 S), Jean-Paul BLAIZOT (1969 S), Alain BLANC, Christiane BLANCHARD (1951 S), Claude BLANCHARD (1960 S), Dominique BOCKELÉE-MORVAN (1978 S), Jacques BODY (1950 L), Marcel BOITEUX (1942 S), Véronique BOMMIER (1973 S), Baptiste BONDU-MAUGÉ (2001 L), Pierre BONGRAND (1968 S), Brigitte BONNET (1975 S), Nicolas BONNET (1986 S), Anne-Sophie BONNET-BEN DHIA (1982 S), Régine BORDERIE (1984 L), Jean-Pierre BORDIER (1970 L), Chantal BOTHEREAU (1968 L), Patrick BOUCHARÉINE (1958 S), Françoise BOUDIN (1985 S), Georges BOUINIOL, Pierre BOURGUET (1961 L), Monique BOURIN-DERRUAU (1962 L), Lucile BOURQUELOT (1955 L), Catherine BOUTTIER (1970 L), Annick BOUTY (1975 L), François BOUVIER (1961 S), Alain BOYER (1970 L), Mireille BRANGÉ (1998 L), Philippe BRAUNSTEIN (1955 L), Louise BREHIER (2009 L), Edouard BRÉZIN, Claude BRIAND, Jean BRIAT (1951 L), Pascale BRILLET-DUBOIS (1990 L), Françoise BRISSARD (1967 L), Jacques BROCARD (1991 S), Maurice BROCK (1968 L), Bernard BROSSOLLET (1977 L), Joël BROUSTAIL (1989 L), Véronique BROWNE-SENTILHES, Jacques BRUN (1957 L), Jérôme BRUN (1969 S), William BRUNAT, David BRUNAT (1992 L), Anne-Sophie BRUNO (1995 L), Thomas BUCAILLE (1983 L), Jean BUON (1953 S) Guy BURGEL (1959 L), Jean-Rémi BUTRUILLE (1986 S), Francis CAGNAC (1952 S), Nicole CALMET (1958 S), Evelyne CAPIZZI (1972 L), Yves CARISTAN (1971 S), Véronique CARON (1981 L), Jean-Michel CARRIE (1964 L), Yves CASEAU (1982 S), Michel CASEVITZ, Pierre CASPARD (1966 L), Maurice CAUSSE (1943 S), Nicole CAZAURAN (1950 L), Jean CÉARD (1957 L), Jean-Pierre CEBE, Jean CERF (1947 S), Hélène CERF-DANON (1977 S), Alain, Roger, et Louis CHABAS (1979 S), Pascal CHABREDIER, Lucien CHAMBADAL (1953 S), Gilbert CHAMBE (1965), Etienne CHANTREL (1997 L), Alexis CHARANSONNET (1980 L), Annick CHARLES-SAGET (1956 L), Jean CHARUE



(1952 L), Sophie CHASSAT (1996 L), Jean-Michel CHASSERIAUX (1961 S), Jean-Louis CHÉDIN (1959 L), Mireille CHEVALLIER, Yves CHEVREL (1959 L), Pierre-André CHIAPPORI (1974 S), Maxime CHIREUX (1986 S), Pierre CITTI (1964 L), Guillaume CLARET (2008 S), Claude CLAVELIN (1948 L), Mariame CLÉMENT (1994 L), Catherine COEURÉ (1957 L), Evelyne COHEN-LEMOINE (1984 S), Claude COHEN-TANNOUDII (1953 S), Pierre COHEN-TANUGI (1969 L), Laurent COHEN-TANUGI (1976 L), Anne-Sophie COLIN (1986 L), Michel COLOMB (1967 L), Raphaëlle COLOGON (2002 L), Dominique COMBE (1978 L), François COMBES (1971 S), Roland COMBESCOT (1964 S), Bernard COMTE (1950 L), Geneviève COMTET (1975 S), Candice COMTET (1998 S), Antoine CORE-BASSET (2004 L), François CORNILLIAT (1976 L), Jean-Sébastien CORON (1995 S), Paulette CORTES GABAUDAN (1945 L), Marie-Hélène COSSART (1950 S), Alice COUCKE (S), Lydia COUDROY (1983 L), Eliane COUSQUER (1963 S), Marie-Thérèse CRUMEVIGNY (1976 L), Frédéric CUVELLIER (1987 S), Marcel CUVIGNY (1945 L), Jean-Marc DABADIE (1968 L), Jacques DABLANC (1950 S), Marco DAL POZZOLO (2016 L), Jean DALIBARD (1977 S), Rose-Anne DANA (1966 S), Florian DANARD (2010 S), Yannick DANARD, Gentians DANILA (1994 S), Christian DARLOT (1972 S), Claire DAUDIN (1987 L), Gérard DAVID (1963 L), Florent DE BODMAN (2003 L), Benoît DE CORNULIER (1962 L), Charles DE LAMBERTERIE (1965 L), Régis DELAROUILLÈRE (1972 S), Olivier DECAZES (1996 L), Cécile DECIMA (1967 L), Pierre DEGOND (1979 S), Marc DELAYEU (1960 S), Joachim DE LATAILLADÉ (2000 S), Annie DELAYEU (1960 S), Marie-Christine DE LAVERGNE, Robert DELORT (1953 L), Michel DEMAZURE (1955 S), Françoise DEMENGEL (1977 S), Victor DEMIAUX (2004 L), Bénédicte DE MONTLAUR (1998 L), Adeline DENIS (2006 L), Jérôme DENIS (1978 S), Vincent DENIS (1993 L), Brigitte DENKER-BERCOFF, Nicolas DEPAUW (1989 S), Cecilia D'ERCOLE, Pierre DETALLE, Michel DETALLE, Grégoire DEYRIMENDJIAN (2003 S), Philippe D'HARCOURT (1951 L), Dominique D'HINNIN (1979 L), Béatrice DIDIER, Jean DIEBOLT (1970 S), Martine DIEULIN (1974 S), Michèle DIRINGER (1952 S), Jean-Paul DOGUE (1981 L), Florent DOMINE (1979 S), Ludovic DONATI (2008 S), Gilles DORIVAL (1954 L), Jean-François DREYFUSS (1980 S), Claude DUBOIS (1994 L), Laure DUMAZ (2006 S), Michel DUMONT (1958 S), Marie-Françoise DUMONT-HEUSERS, Pascaline DUPAS (1997 L), Benoît DUPAS, Bruno DUPIRE, Emmanuel DUPOUY (1998 L), Monique DUPRONT, Emmanuel DUPLY (2006 S), Xavier DURAND (1966 L), Catherine DURANDIN (1966 L), Geneviève DURAND-SENDRAIL (1956 L), Guillaume DUTOURNIER (1999 L), Renaud DUTREIL (1981 L), Gérard DUVALLET (1968 S), Louis DUVERT (1943 S), Marianne

DUYCK (L), Gaby EBLE-SCHEFFEL (1980 L), Catherine EGGERSGLÜSS (1984 L), Anne EICHNER-EMMANUEL (1956 L), Claude EL GAMMAL (1980 L), Nicole ELKAROU (1964 S), Eurydice EL-ETR (2000 L), Vianney ELZIERE (1986 S), Virginie EMSELEEM (1985 S), François ENGUEHARD (1985 S), Marie Hélène ERISTOV, Myerim EROUART (1998 L), Roger ESTABLET (1959 L), Philippe ETIENNE (1974 S), Ellen et Victor FABIUS, Christophe FARNAUD (1986 L), Jean-Pierre FAROUX (1956 S), Antoinette FAUVE-CHAMOUX, Alain FAVRE (1962 S), Antonin FERRI (2002 S), Albert FERT (1957 S), Maurice FIGURES, Margarita FINSKAYA, Marc FOGLIA (1996 L), Moncef FOLLAIN (1984 L), Simone FOLLET (1955 L), Laure FOURNIER (1991 S), Guy FRACHON (1963 S), Michel FRAISSE (1969 L), Etienne FRANÇOIS (1964 L), Céline FRIGAUMANNING (2001 L), Olivier FRUCHART (1991 S), Marylou GABRIÉ (2011 S), Claire GACHON (1997 S), Geneviève GAGNAIRE, Didier GAGNAIRE (1950 S), Sophie et Romain GAILLAC MARBACH (2011 S), Pierre-Yvan GAL (1956 S), Gilbert GAMET, Jean GARAPON (1968 L), Xavier GARBET (1981 S), Alessandro GARCEA, Odile GAROTTA (1980 S), Isabelle GASSINO (1991 L), Sylvie GAUDEL (1971 S), Pierre GAUDIN (1998 L), Jean-Michel GAULIER (1983 S), Marie-Claude GAUTHIER (1960 L), Madeleine GAZANON (1944 L), François GEAL (1985 L), Elisabeth GEFFROY (2013 L), Mireille GÉRARD (1961 L), Hadie GERARDIN (1999 S), Jean-François GERARD-VARET (S), Jean-Louis GERGORIN, Jean Hervé GERVAIS, Patrick GHEERARDYN, Ellen GIACONE (2002 S), Madeleine GIGOT (1947 S), Roland GILLARD (1968 S), Armand GIRAUD, Catherine GIRBIG (1995 L), Isabelle GIRI (1978 S), Marc GIUSTI (1969 S), Pascale GOMEZ (1978 L), Stéphane GOMPERTZ (1967 L), Michel GONNORD (1971 S), Alban GONORD (1993 L), Emmanuelle GOULLIART (2001 S), Catherine GOURDON (1979 S), Carl GRAHAM (1980 S), Alexis GRELOIS (1992 L), Christine GRIESMAN (1975 S), Pierre GRINSPAN (1993 S), Jean-Philippe GRIVET (1957 S), Julia GROS-DE GASQUET (1993 L), Alain GROSRICHARD (1962 L), Dominique GUELFFUCCI (1953 L), Anne-Marie GUÉNEGOU (1963 S), Jacques GUÉNÉGO (1963 S), Caroline GUÉNY-MENTRE (1997 L), Patrick GUERIN (1987 L), Alain GUICHARDÉ (1950 S), François GUILLAUMONT (1971 L), Jean-Charles GUILLET (1984 L), William GUILLOUET, Alex GUINAUDEAU (2002 S), Arnaud GUINIEN (2004 L), Alice GUYON (1988 S), Hervé GUYOT (1975 S), Guillaume HABERT (1997 S), Mireille HADAS-LEBEL (1960 L), Michel HAMEL (1990 S), François HARTOGS (1968 L), Scott HARTSTEIN, Françoise HATCHUEL (1985 S), Pauline HENRIOT (2010 L), Yves HELLEGOUARCH (1957 S), Francine HERAIL (1951 L), Jeanne HERCENT (1954 S), François HERLICQ (1952 S), Robert HERNANDEZ (1978 S), Rose-Marie HERVE (1951 S), Christine HEURAUX (1978 L), Lin HONGZHOU, Pascal HORNUNG (1979 S), Sylvie HUBIN-DEDENYS (1977 S), Alain HUI BON HOA (1988 S),

Jean LIOPOULOS, Luc ILLUSIE (1959 S), Sophie ITURRALDE (1979 L), Catherine JACHIEF-JOUELE (1976 S), Caroline JACQUES (2005 L), Hervé JACQUET (1959 S), Émile JALLEY (1955 L), Joël JANIN (1962 S), Olivier JAULENT (2001 S), Catherine JEANDEL (1977 S), Guillaume JEANGROS, Hélienne JEAN-LEBRUN (1965 S), Jean-Louis JEANNELLE (1994 L), Jennifer JENKINS, Brigitte JOSEPH-JEANNENEY (1968 L), Valéry JOST (1990 S), Grégoire JOUBERT DE LA MOTTE, Étienne-Pascal JOURNET (1976 S), Chloé JOURNO (2003 S), Dominique JULLIEN (1979 L), Alain JUMEAU (1964 L), Alain JURANVILLE (1969 L), Jean-Bertrand KAMMERER (1960 S), François KAYSER (1979 L), Lydia KERKHOF (1980 L), Emmanuel KESLER (1985 L), Jean KHALFA (1977 L), Josiane KINDYNIS (1964 S), Christiane KLAPISCH (1955 L), André KLARSFELD (1978 S), Jean-Paul KRESS (1985 S), Patrick LABATUT (2002 S), Harold LABESSE (1997 L), Arnaud LABOURT-IBARRE (1999 L), Guy LACAZE (1964 L), Michèle LACORE (1959 L), Jean LACOSTE (1970 L), Thierry LAHAYE (1999 S), François LAINEÉ (1981 S), Hubert LAIZE (1975 L), Janine LAJZEROWICZ (1953 S), Thierry LALANDE (1980 S), Danièle LAMARQUE (1973 L), Gilles LAMBARÉ (1985 S), Liliane LAMBERT (1960 L), Thomas LAMBERT (1994 L), Janine LANCHA (1963 L), Cyril LANGLOIS (1995 S), Martine LANNAUD (1966 S), Dalila LANOUAR, Paule LANSON (1978 L), Jean-Marie LAPEYRE (1993 S), Laurent LAPLAZE (1993 S), Noëlle LAPREVOTTE (1956 L), Jean-Claude LARRAT (1969 L), Claire LARSONNEUR (1990 L), Brigitte LARZILLIÈRE (1966 S), Laure LASSAGNE (1998 L), Jean-François LASSALMONIE (1987 L), Cécile LAUGIER (1987 S), Danielle LAURENCIN (2000 S), Pierre LAURET (1977 L), Eric LE BIHAN (1982 S), Elizabeth LE BRAS (1984 S), Jacques LEPAPE (1986 S), Helman LE PAS DE SÈCHEVAL (1986 S), Emmanuel LE ROY LADURIE (1949 L), François LÉBOUTEUX (1949 L), Éliane LECARME-TABONE (1959 L), Adrien LECERF (2005 L), Armelle LECLERCQ-RAVEL (1994 L), Michèle LEDUC (1961 S), Monique LEENHARDT (1952 S), Agnès LEFRANC (1995 S), Pierre LEGRAIN (1975 S), Jean-Claude LÉHMANN (1959 S), Thierry LEHNER (1977 S), Iseult LEHOUCQ (1986 S), Jean-Michel LEMAIRE (1964 S), Antoine LENCOU-BAREME, Mathilde LENCOU-BAREME (1989 L), Martin LENZ (2002 S), Claire LENZ, Denis LEPPELLIER (1974 S), Tristan LEPERLIER (2005 L), Ségolène LÉPILLER (2008 L), Xavier LEROY (1987 S), Eric LÉROY DU CARDONNOY (1984 L), Laure LÉVILLÉ (1986 L), Charles-Edouard LEVILLAIN (1992 L), Carlos LEVY (1970 L), Edmond LEVY (1956 L), Colette LEWINER (1964 S), Françoise LIASSINE (1959 L), Elisabeth LOGAK (1985 S), Lucette LOSCO (1959 S), Stéphanie LOUBÈRE (1992 L), Rémi LOUVEL (2001 S), René LOZACH (1963 S), Alain LUMEDILUNA (1975 S), Clara MADEC-JEANGROS (2004 L), Jeanine MAEDER (1964 S), Jean-Jacques MAFFRE (1962 L), Thuriane MAHÉ (2001 S), Bernard MALGRANGE (1947 S), Michel MALLAT (1977 S), Michèle MALLÉUS (1960 S), Jean-Paul MANEVAL (1962 S), Dominique MANGIN, Marie-Christine MARCELLESI (1990 L), Edouard MARCUS (1995 L), Laure MARCUS (1995 L), Yves MARÉCHAL (1959 S), Thierry MAREMBERT (1984 L), Isabel MAREY-SEMPER (1988 S), Mahendra MARIADASSOU (2004 S), Séverine MARIN (1993 L), Roger MARLIN (1970 S), Christiane MARMECHE (1970 S), Victor MARTIN (1995 S), Marie-Madeleine MARTINET (1966 L), Christian MARZOLIN (1989 S), Jean-Louis MASNOU (1960 S), Patrick MASSIN (1988 S), Alain MASSON (1964 L), Sylvie MASSONNET-CHEVALIER (1979 S), Jean-Marie MATHIEU (1953 L), Jean MATRICON (1953 S), François MAUREL (1997 S), Florence MAURICE (1982 L), Fabien MAURY, Valérie MAZZA (1988 S), Merlin MÉHEUT (2000 S), Pierre MEIN (1954 S), Françoise MELONIO (1972 L), Corinne MENAGE (1974 L), Eve MENK-BERTRAND, Arnaud MENTRE (1999 L), Ibrahim MERAD (2017 S), Jean-François MERLE (1972 L), Evelyne MESCLIER (1984 S), Philippe MESINI (1984 S), Sandrine MESSAGER (1985 S), Jean METAYER (1955 L), Maurice MEULEAU (1949 L), Diane MEUR (1990 L), Geneviève MICHAU (1942 S), Yves MICHAUD (1964 L), Florent MICHEL (2010 S), Max MICHEL (1976 S), Charlotte MICHELET (1994 L), Dominique MICHELET (1968 L), Anne MILLER (1986 L), Jean-Michel MILLET (1972 S), Olivier MILLET (1974 L), Michèle MINGUIN-DEBRAY (1958 S), Sophie et Denis MINON ET ROUSSET (1982 L), Nathanaël MION (2010 L), Cécile MOLINIER (1970 L), Thierry MONTMERLE (1965 S), Francine MORA (1971 L), Patrick MORA (1971 S), Pierre MOREL (1952 S), Gabrielle MORILLON, Cécile MORRISSON (1958 L), Alain MORVAN (1965 L), Jacques MOTTAL (1953 S), Nicolas MOUTAL (2013 S), Arthur MULLER (2003 L), Françoise MULLER (1955 S), Arthur MULLER (2003 L), Guillaume NAVAUD (1997 L), Jacques NEEFS (1966 L), David NELIGAN, Louis NELITNER (1992 S), Marie-Dominique NENNA (1982 L), Francis NETTER (1945 S), Anne-Marie NICOLAS (1961 S),

Jean-Louis NICOLAS (1960 S), Geneviève NIHOUL (1960 S), Georges NIVAT (1955 L), Gary OGER (2007 S), Marie-Catherine OLIVI (1990 L), Daniel OLSCHWANG (1958 S), Philippe ORTEL (1987 L), Elisabeth PACHERIE (1980 L), Bernard PANNETIER (1967 S), Danielle PANSU, Isabelle PANTIN (1972 L), Sylvain PAPAVERO, Hélienne PARENTY (1990 L), Edith PARIER-RENAUD (1975 L), Jeanne PARMETIER (2004 S), Jean-Claude PECKER (1942 S), Paul-Antoine PEIGNON (2004 S), Marie-Claude PELLISSIER-FERRAND (1965 S), René PELLEN (1958 L), Benoît PELLISTRANDI (1986 L), Philippe PELTRE, Marie-Louise PELUS-KAPLAN (1965 L), Olivier PENE (1962), Michèle PERTHUISOT (1963 S), Pierre PETTINGENIN (1955 L), Étienne PEYRAT (2007 L), Monique PEZOUT-CHANUSSOT (1982 L), Sophie PIAU (1984 L), Jean-Claude PICARD (1956 S), Benoît PIER (1992 S), Jacqueline PIGEOT (1960 L), Jean-Sébastien PILCZER (1997 L), Nicolas PINAUD (1994 L), Geneviève PINAULT (1974 L), Georges-Jean PINAULT (1974 L), Jérémie PINGUET (2015 L), Sylvain PION (1994 S), Manuela PLASCHY, Philippe PLOIX, Michel POIRIER (1948 L), Dominique PONNAU (1958 L), Patrick PONSOLLE (1965 L), Paul PONSONNET (1943 S), Marc POREE (1975 L), Nicole POUX (1953 S), Jean-François PRADAT-PEYRE, Jean PRADINES (1954 S), Stéphane PRANGE (2009 S), Philippe PREAUX (1969 L), Guillaume PRIGENT (2010 L), François PROUST (1945 S), Gérard PUISEUX, Simone PUISEUX-DAO (1949 S), Christiane PUJOLLE (1978 S), Camille PUTOIS (1990 L), Jin QIAN DEL PINO (2017 L), Thomas QUÉNAU (2020 S), Isabelle RABUT (1973 L), Elisabeth RACINE-DOGNIN (1959 S), Jean RAIMOND (1955 L), François RATTE (2001 L), Michèle RAYNAUD (1958 S), Sylviane REB-COMBAUD (1985 L), René REBUFFAT (1952 L), Christelle REGGIANI (1990 L), Guillaume REMY (2011 S), Maurice RIEUNEAU (1954 L), Christian RIOUX (1957 S), Françoise RIOUX, Antoinette RIPOCHE, Arthur RIPOLL (1997 L), Roger RIPOLL (1955 L), Francisco ROA BASTOS (2001 L), Gabriel ROBIN (1949 L), Pierre ROCHETTE (1979 S), Sylvie ROELLY (1979 S), Tiphaine ROLLAND-GIRAUD (2009 L), Laurent ROSAZ (1986 S), François ROUBILLE (1997 S), Marie-Françoise ROUFFIAT (1975 L), Côme ROULLET DE LABOULLIERIE (2013 L), Emmanuel ROUME, Gilbert ROUQUIÉ (1975 S), Roger ROY (1949 S), Manuel ROYO (1977 L), Gilles RUBINSTENN (1990 S), Alexandra RUEL (2001 S), Jacques SAGNE (1992 S), Cyprien SAITO (1989 S), Thierry SALMONA (1973 S), Françoise SALVAN-RENUCCI (1982 L), Didier SAPAUT (2001 L), Odile SARRAZIN (1958 L), Bernard SAUGIER (1962 S), Monique SCHERRER (1968 L), Pierre SCHNEIDER (1982 L), Christophe SCHRAMM (2001 L), Elisabeth SCHWARTZ (1962 L), Anne SCHWARTZBROD (1989 S), Charles SEIBERT (1978 L), Nicolas SENNEQUIER (1991 S), Fabrice SERODES (1998 L), Claudine SERRE, Fanny SHULMAN (1950 S), Bruno SICARDY (1962 S), Denise SIMATOS (1956 S), Paulette SIMERAY (1953 S), Adrien SIX (1987 S), Emmanuel SOLIVE, Carlos SONNENSCHNEIN, Olivier SORBA (1979 S), Christophe SOULÉ (1970 S), Olivier SOUTET (1971 L), Michel SOUTIF, Jean-Michel SPIESER (1963 L), Jean SPIRI (2002 L), Michèle STANCHINA (1971 S), David STEEL, Alexandre Simon STEFAN, Jean-Luc STEHLÉ (1966 S), Alexandra-Marie STÉPHANE, Roger STUVERAS (1955 L), Michèle SULLIVAN (1959 L), Christian SWIT (1971 L), Anne SZYMCAK (1992 S), Junko TAKEUCHI, Christian TANGUY (1979 S), Sophie TARNEAUD (2007 L), Isabelle TAUZIN (1981 L), Lydia TCHANG (1966 S), Emmanuel TERRAY (1956 L), Antoine THEBAULT, Jean-Louis THEBAULT (1971 S), Laurent THEIS (1969 L), Catherine THILION (1972 S), Roland THOMAS (1977 S), Dominique THON (1981 S), Charles TOROSSIAN (1984 S), Anne TORREGROSSA (1979 L), Marisol TOURAINE (1979 L), Alexandre TOURRAIX, Céline TRAUTMANN-WALLER (1987 L), Valérie TRAVIER (1985), Catherine TREILHOU-BALAUDÉ (1983 L), Jean TRICHET (1956 S), Christian TRIFFAUT, Jean-Louis TU (1991 S), José TURPIN, Eric VALLET (1996 L), Alexandre VALOT (1997 S), Nathalie VANFASSE (1992 L), Serge VARJABEDIAN (1989 S), Nicolas VATIN (1976 L), Alain VENTURINI (1975 L), Yves VERHOEVEN (1999 S), Guillaume VERNADE (2005 S), Alain VERSINI (1954 L), Laurent VERSINI (1953 L), Julien VYRIER (1999 L), Jean-Renaud VIALA (1985 S), Jean-Louis VIALLE (1966 S), Anne VIAL-LOGEAY (1984 L), Madeleine VILLARD (1951 L), François VILLENEUVE (1974 L), Catherine VINCENT, Isabel VIOLANTE (1990 L), Charles VULLIEZ, Jacqueline WETTERWALD (1939 L), Anne-Edgar WILKE (2014 S), Pascale WITZ, Michel WOHRER (1971 S), Frédéric WORMS (1982 L), Guy WORMSER (1975 S), Mariette YVINEC (1973 S), Mary-Anne ZAGDOUN (1967 L), Philippe ZANINI (1975 S), Anne ZINK (1956 L)

+ 98 anonymes

## FONDATEURS ET ASSOCIATIONS

AFM - TÉLÉTHON, ALEXANDER VON HUMBOLDT FOUNDATION, ALFRED P. SLOAN FOUNDATION, ARPAMED, A-ULM, FEDERATION POUR LA RECHERCHE SUR LE CERVEAU, FONDATION ARDIAN, FONDATION ABEONA, FONDATION AGIR POUR L'AUDITION, FONDATION ARC, FONDATION BETTENCOURT SCHUELLER, FONDATION CHANEL, FONDATION CFM, FONDATION DE FRANCE, FONDATION DU RISQUE, FONDATION FONDAMENTAL, FONDATION ENGIE, FONDATION EPSILON, FONDATION FLORENCE, FONDATION FRANCAISE POUR LA RECHERCHE SUR LA BIODIVERSITÉ, FONDATION FYSSEN, FONDATION GORDON ET BETTY MOORE, FONDATION GROUPEAMA, FONDATION INSTITUT EUROPLACE DE FINANCE, FONDATION LA FERTHÉ, FONDATION LUIGI ROVATI, FONDATION L'ORÉAL, FONDATION MAISON DES SCIENCES DE L'HOMME, FONDATION MALADIES RARES, FONDATION MEYER, FONDATION POUR LA RECHERCHE MEDICALE, FONDATION SIMONE ET CINO DEL DUCA, FONDATION TARA, FONDATION YVES COTREL, FONDS AXA POUR LA RECHERCHE, FONDS AXA POUR LE PROGRES HUMAIN, FONDS DE DOTATION DE L'AFER POUR L'INTERET GENERAL, FONDS DE DOTATION ELAIA, FONDS DE DOTATION QUBE RESEARCH AND TECHNOLOGIES CHARITY FUNDS, FONDS INFRAVIA POUR L'EDUCATION ET LA RECHERCHE, FONDS L'ORÉAL POUR LES FEMMES, FONDS NOTRE EUROPE, FONDS PHYTAGORE, FONDS RENAULT POUR L'ART ET LA CULTURE, INSTITUT DE FRANCE, JAMES MC DONNELL FOUNDATION, LIGUE NATIONALE CONTRE LE CANCER, RICHARD LOUNSBERY FOUNDATION, SIMONS FOUNDATION, SQUAREPOINT FOUNDATION, UK ONLINE GIVING FOUNDATION

## ENTREPRISES

AGENCE FRANCAISE DE DEVELOPPEMENT, ADDHEO, AIR LIQUIDE, AIRBUS DEFENCE AND SPACE, ALIZÉE INTERNATIONAL, ARDIAN, ARIANE GROUP, AXA ASSURANCES VIE MUTUELLE, AXA FRANCE, AXE KAMET, BG SAS, BEYS, CAILABS, CAPGEMINI CONSULTING, CAPITAL FUND MANAGEMENT (CFM), CARNEGIE CORPORATION, CDISCOUNT, CHANEL, CHARGEURS PHILANTHROPIES, CITADEL, CNES, CNRS, COVINVEST SAS, COWIN, DASSAULT SYSTEM SE (3DS), DATAIKU, ERIC SCHMIDT OFFICE, ENGIE NORTH AMERICAS, EUTELSAT, FACEBOOK FRANCE, GIFAS, GLOBAL TALENT FUND, GMB, GOLDMAN SACHS GIVES, GOOGLE, GROUPEAMA, GROUPE CASINO, HUAWEI, LA REINE BLANCHE, LOUIS VUITTON MALLETTIER, LP CONSEIL, MACIF, MGEN, MITSUBISHI HEAVY INDUSTRIES, MORPHO, NOMADIC LABS, PGLBO, QRT (QUBE RESEARCH AND TECHNOLOGIES), RÉGION IDF, RELEVANC, REXEL SAFRAN, SHIFT TECHNOLOGY, SOCIÉTÉ GÉNÉRALE, SODERN, SQUAREPOINT CAPITAL, THALES, THALES ALENIA SPACE, VOFI CONSEIL, W.L GORE & ASSOCIATES, WELCOME EVENTS SAS

## MEMBRES FONDATEURS

Ils ont permis la création de la Fondation de l'ENS en 1986 :

ALLIANZ, AREVA, AXA, BPCE, BPI FRANCE, BULL, CEA, CRÉDIT AGRICOLE, EDF, HAVAS, LAGARDÈRE, SAINT-GOBAIN, SANOFI, SOLVAY, VEOLIA.  
Ainsi que : Yves CANNAC, Hubert CURIEN, Laurence DANON, Gilles de MARGERIE, Philippe MAHRER, Jean-Charles NAOURI, Lionel ZINSOU.



## / UNE ÉQUIPE À VOTRE ÉCOUTE



DIRECTRICE

**Caroline Guény-Mentré**

[caroline.gueny-mentre@ens.psl.eu](mailto:caroline.gueny-mentre@ens.psl.eu)

DIRECTRICE ADJOINTE

**Marine Le Noan**

[marine.le.noan@ens.psl.eu](mailto:marine.le.noan@ens.psl.eu)

RESPONSABLE ADMINISTRATIVE  
ET FINANCIÈRE

**Christelle Da Silva**

[christelle.da.silva@ens.psl.eu](mailto:christelle.da.silva@ens.psl.eu)

RESPONSABLE RELATIONS ENTREPRISES  
ET SUIVI DES CHAIRES

**Solen Lallement**

[solen.lallement@ens.psl.eu](mailto:solen.lallement@ens.psl.eu)

CHARGÉE DE DEVELOPPEMENT  
ET RESPONSABLE CRM

**Marie Degonse**

[marie.degonse@ens.psl.eu](mailto:marie.degonse@ens.psl.eu)

CHARGÉE DE DEVELOPPEMENT  
ET ÉVÉNEMENTIEL

**Clara Pigoullié**

[clara.pigoullie@ens.psl.eu](mailto:clara.pigoullie@ens.psl.eu)



RÉDACTION

Fondation de l'ENS, Marie Degonse

----

CONCEPTION GRAPHIQUE

Gaël Rolland

----

IMPRESSION

Imprimerie Mely-Melloni, Paris

----

COPYRIGHT VISUELS

Pôle Communication de l'ENS-PSL, Frédéric Albert, DR,  
Émilie Groleau, Wikimedia Commons



# REJOIGNEZ NOTRE COMMUNAUTÉ SUR LES RÉSEAUX SOCIAUX



[linkedin.com/company/fondation-de-l-ens](https://linkedin.com/company/fondation-de-l-ens)  
[youtube.com/EnsFrEcole\\_normale\\_superieure](https://youtube.com/EnsFrEcole_normale_superieure)



FONDATION DE L'ÉCOLE NORMALE SUPÉRIEURE  
45 rue d'Ulm, 75005 Paris  
[fondation-ens@ens.psl.eu](mailto:fondation-ens@ens.psl.eu)



[www.fondation.ens.psl.eu](http://www.fondation.ens.psl.eu)